

# ZÁPIS Z ELEKTORNICKÉHO HLASOVÁNÍ AKADEMICKÉHO SENÁTU VŠB-TU OSTRAVA

---

Místo: Elektronické hlasování  
Hlasovalo: 33 členů Akademického senátu VŠB-TUO, viz příloha č. 1

---

## 1. Schválení dokumentu „Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019“

Dle čl. 1 odst. 18 jednacího řádu AS VŠB-TUO, z důvodů legislativní nouze (z interního dotazníkového průzkumu vyplynulo, že AS VŠB-TUO nesejde 16. 10. 2018 v dostatečném počtu pro zasedání AS VŠB-TUO), dále po projednání v předsednictvu AS VŠB-TUO a po poradě s některými senátory AS VŠB-TUO, vyhlásil předseda AS VŠB-TUO doc. Ing. Karel Frydrýšek, Ph.D. korespondenční e-mailové hlasování (per-rollam) dne 8. 10. 2018. Hlasování bylo ukončeno 15. 10. 2018 ve 14 hodin.

Dokument „**Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019**“ předložil AS VŠB-TUO rektor VŠB-TUO prof. RNDr. Václav Snášel, CSc. Uvedený dokument byl také projednán Vědeckou radou VŠB-TUO dne 5. 10. 2018. O všech těchto skutečnostech byli všichni senátoři informováni.

### Návrh usnesení AS VŠB-TUO

**Akademický senát VŠB-TUO schvaluje předložený dokument s názvem „Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019“.**

Elektronického hlasování se zúčastnilo 33 členů AS VŠB – TUO. Z korespondenčního hlasování vplynuly následující připomínky, které vedení VŠB-TUO zapracuje do finální podoby textu, viz příloha č. 2:

### Výsledek hlasování

Elektronického hlasování se zúčastnilo 33 z 38 senátorů, což je více než 2/3 senátorů a senát byl tímto **usnášeníschopný**.

32	senátorů s předloženým dokumentem souhlasilo
0	byla proti
1	senátorů se zdrželo hlasování
5	senátorů nehlasovalo

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019 **byl schválen většinou hlasů.**

## 2. Schválení dokumentu „Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava“

Dle čl. 1 odst. 18 jednacího řádu AS VŠB-TUO, z důvodů legislativní nouze (z interního dotazníkového průzkumu vyplynulo, že AS VŠB-TUO nesejde 16. 10. 2018 v dostatečném počtu pro zasedání AS VŠB-TUO), dále po projednání v předsednictvu AS VŠB-TUO a po poradě s některými senátory AS VŠB-TUO, vyhlásil předseda AS VŠB-TUO doc. Ing. Karel Frydryšek, Ph.D. korespondenční e-mailové hlasování (per-rollam) dne 8. 10. 2018. Hlasování bylo ukončeno 15. 10. 2018 ve 14 hodin.

Dokument „**Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava**“ předložil AS VŠB-TUO rektor VŠB-TUO prof. RNDr. Václav Snášel, CSc. Uvedený dokument byl také projednán Vědeckou radou VŠB-TUO dne 5. 10. 2018. O všech těchto skutečnostech byli všichni senátoři informováni.

### Návrh usnesení AS VŠB-TUO

**Akademický senát VŠB-TUO schvaluje předložený dokument s názvem „Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava“.**

Elektronického hlasování se zúčastnilo **33** členů AS VŠB – TUO. Z korespondenčního hlasování vyplynuly následující formální připomínky, které vedení VŠB-TUO zapracuje do finální podoby textu, viz příloha č. 3:

### Výsledek hlasování

Elektronického hlasování se zúčastnilo 33 z 38 senátorů, což je více než 2/3 senátorů a senát byl tímto **usnášeníschopný**.

<b>33</b>	senátorů s předloženým dokumentem souhlasilo
<b>0</b>	byla proti
<b>0</b>	senátorů se zdrželo hlasování
<b>5</b>	senátorů nehlasovalo

Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava **byl schválena většinou hlasů**.

doc. Ing. Karel Frydryšek, Ph.D, *v. r.*  
předseda AS VŠB-TUO

V Ostravě 16. 10. 2018

Zapsala: Ing. Kateřina Kashi, Ph.D. *v. r.*  
tajemnice AS VŠB-TUO

Příloha č. 1                    Seznam hlasujících členů

Příloha č. 2                    Připomínky k dokumentu: Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019“.

Příloha č. 3                    Připomínky k dokumentu: Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava

Jméno člena senátu AS VŠB-TUO	e-mail	Vyjádření k dokumentu 1*				Vyjádření k dokumentu 2*			
		Souhlasím	Nesouhlasím	Zdrželi se	Nehlasovali	Souhlasím	Nesouhlasím	Zdrželi se	Nehlasovali
Václav Friedrich	<a href="mailto:vaclav.friedrich@vsb.cz">vaclav.friedrich@vsb.cz</a>	1				1			
Martin Stolarík	<a href="mailto:martin.stolarik@vsb.cz">martin.stolarik@vsb.cz</a>	1				1			
Martin Menšík	<a href="mailto:martin.mensik.st@vsb.cz">martin.mensik.st@vsb.cz</a>	1				1			
Adéla Špačková	<a href="mailto:adela.spackova@vsb.cz">adela.spackova@vsb.cz</a>	1				1			
Karel Frydryšek	<a href="mailto:karel.frydrysek@vsb.cz">karel.frydrysek@vsb.cz</a>	1				1			
Silvie Heviánková	<a href="mailto:silvie.heviankova@vsb.cz">silvie.heviankova@vsb.cz</a>	1				1			
Šárka Malotová	<a href="mailto:sarka.malotova@vsb.cz">sarka.malotova@vsb.cz</a>	1				1			
Eduard Kubanda	<a href="mailto:eduard.kubanda@vsb.cz">eduard.kubanda@vsb.cz</a>	1				1			
Vít Němčic	<a href="mailto:vit.nemcic.st@vsb.cz">vit.nemcic.st@vsb.cz</a>	1				1			
Radana Kahánková	<a href="mailto:radana.kahankova@vsb.cz">radana.kahankova@vsb.cz</a>	1				1			
Katrin Calábková	<a href="mailto:katrin.calabkova@vsb.cz">katrin.calabkova@vsb.cz</a>	1				1			
Petra Kowalíková	<a href="mailto:petra.kowalikova@vsb.cz">petra.kowalikova@vsb.cz</a>	1				1			
Hana Špačková	<a href="mailto:hana.spackova@vsb.cz">hana.spackova@vsb.cz</a>	1				1			
Jiří Hajnýš	<a href="mailto:jiri.hajnys@vsb.cz">jiri.hajnys@vsb.cz</a>	1				1			
Vojtěch Jarkuliš	<a href="mailto:vojtech.jarkulis.st@vsb.cz">vojtech.jarkulis.st@vsb.cz</a>	1				1			
Karolína Slamová	<a href="mailto:karolina.slamova@vsb.cz">karolina.slamova@vsb.cz</a>	1				1			
Ondřej Herman	<a href="mailto:ondrej.herman@vsb.cz">ondrej.herman@vsb.cz</a>	1				1			
Kateřina Kashi	<a href="mailto:katerina.kashi@vsb.cz">katerina.kashi@vsb.cz</a>	1				1			
Petr Konečný	<a href="mailto:petr.konecny@vsb.cz">petr.konecny@vsb.cz</a>	1				1			
Eduard Sojka	<a href="mailto:eduard.sojka@vsb.cz">eduard.sojka@vsb.cz</a>	1				1			
Jakub Baca	<a href="mailto:jakub.baca.st1@vsb.cz">jakub.baca.st1@vsb.cz</a>	1				1			
Dana Chudová	<a href="mailto:dana.chudova@vsb.cz">dana.chudova@vsb.cz</a>	1				1			
Petr Skupien	<a href="mailto:petr.skupien@vsb.cz">petr.skupien@vsb.cz</a>	1				1			
Petr Lepík	<a href="mailto:petr.lepik@vsb.cz">petr.lepik@vsb.cz</a>	1				1			
Roman Šebesta	<a href="mailto:roman.sebesta@vsb.cz">roman.sebesta@vsb.cz</a>	1				1			
Radek Martinek	<a href="mailto:radek.martinek@vsb.cz">radek.martinek@vsb.cz</a>	1				1			
Tereza Česelská	<a href="mailto:tereza.ceselska@vsb.cz">tereza.ceselska@vsb.cz</a>	1				1			
Jan Pavelka	<a href="mailto:jan.pavelka@vsb.cz">jan.pavelka@vsb.cz</a>	1				1			
Jiří Dorda	<a href="mailto:jiri.dorda@vsb.cz">jiri.dorda@vsb.cz</a>	1				1			
Anna Plchová	<a href="mailto:anna.plchova@vsb.cz">anna.plchova@vsb.cz</a>	1				1			
Petra Váňová	<a href="mailto:petra.vanova@vsb.cz">petra.vanova@vsb.cz</a>			1		1			
Aleš Lokaj	<a href="mailto:ales.lokaj@vsb.cz">ales.lokaj@vsb.cz</a>	1				1			
Jindřich Šancer	<a href="mailto:jindrich.sancer@vsb.cz">jindrich.sancer@vsb.cz</a>	1				1			
Miroslav Rosmanit	<a href="mailto:miroslav.rosmanit@vsb.cz">miroslav.rosmanit@vsb.cz</a>				1				1
Roman Osika	<a href="mailto:roman.osika@vsb.cz">roman.osika@vsb.cz</a>				1				1
Jana Petřů	<a href="mailto:jana.petru@vsb.cz">jana.petru@vsb.cz</a>				1				1
Petr Lichý	<a href="mailto:petr.lichy@vsb.cz">petr.lichy@vsb.cz</a>				1				1
Jiří Židek	<a href="mailto:jiri.zidek@vsb.cz">jiri.zidek@vsb.cz</a>				1				1
	<b>Výsledky:</b>	32	0	1	5	33	0	0	5

Dokument 1 "Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019"  
Dokument 2 "Institucionální plán VŠB - TU Ostrava 2019–2020"

Připomínky k dokumentu: **Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019“.**

### Dr. Kashi

Str. 2

Platná legislativa, především Zákon č. 111/1998 Sb., **Zákon** o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.

Mezi další východiska pro zpracování *Plánu* patří priority Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava. Obecně lze priority VŠB **TU Ostrava** na rok 2019 charakterizovat jako snahu o zvýšení atraktivity a modernizace VŠB – TU Ostrava s důrazem na potřeby trhu.

Str. 3

Zkvalitnit vnitřní systém VŠB **TU Ostrava** a dále stabilizovat VŠB **TU Ostrava** v roce 2019 z pohledu harmonizace vztahu fakult a ústavů, na podporu podnikavosti studentů a spokojenosti zaměstnanců, realizace benefitního a motivačního systému pro zaměstnance a studenty univerzity.

Str. 9

Připravenost zapojit nejlepší výzkumné týmy do programů Technologické agentury ČR podporujících excelenci ve VaV, zejména do programu Národního centra kompetence či programu Delta.

Str. 10

Dokončení a vyhodnocení šetření k uplatnění absolventů VŠB **TU Ostrava** realizovaného v roce 2018.

Str. 12

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019 byl projednán ve Vědecké radě dne 5. 10. 2018, schválen ~~ve Akademickém senátu~~ **Akademickým senátem VŠB-TUO** dne 16. 10. 2018 a schválen ve Správní radě dne 26. 10. 2018.

### Dr. Šebesta

- Str. 2, Úvod: „V souladu se Zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (Zákon o vysokých školách), **ve znění pozdějších předpisů...**“
- Str. 2, druhá odrážka – správně „**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2019–2020, včetně aktualizací.**“
- Str. 3 – **Příloha č. 1 není součástí předloženého dokumentu**
- Str. 4, desátá odrážka – „Podpora talentovaných studentů v doktorském studiu **s** možností dalšího vzdělávání v oblasti manažerských dovedností.“
- Str. 5, první věta – nahradit spojení „Vysoká škola“ za **VŠB – TU Ostrava**
- Str. 9, čtvrtá odrážka – „Podporu **u** komercializačních aktivit...“
- Str. 9, dvanáctá odrážka – psaní zkráceného označení univerzity „**VŠB – TU Ostrava**“
- Str. 9, třináctá odrážka – „Postupnou **u** implementace nové metodiky...“
- Str. 9, patnáctá odrážka – „Podporu **u** přípravy a realizace...“
- Str. 9, osmnáctá odrážka – „Podporu **u** IT4Innovations...“
- Str. 11 – doporučuji doplnit před odrážkami nějakou úvodní větu
- Str. 12, Závěr – „Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠB – TU Ostrava pro rok 2019 byl projednán vedením

univerzity a schválen dne 24. září 2018, projednán Vědeckou radou VŠB-TUO 5.10.2018, schválen Akademickým senátem VŠB-TUO 16. 10. 2018, projednán Správní radou VŠB-TUO dne 26. 10. 2018.

- Str. 13 - V seznamu zkratk schází SAP a EU.

### **Dr. Váňová**

Plán pro rok 2019 nově obsahuje Přílohu č. 1: Osnova plánu investičních aktivit VŠB – TU Ostrava pro rok 2019, která je zpracována jako samostatný dokument. – Není přiloženo k projednávanému dokumentu.

Sjednotit formát textu na str. 10 (velikost písma) a na str. 14 (typ písma) s ostatním textem.

Připomínky k dokumentu: **Institucionální plán 2019-2020 VŠB - TU Ostrava**

**Dr. Kashi**

Str. 1

**VŠB TU Ostrava**

Str. 3

Celková alokace finančních prostředků přidělených Ministerstvem školství mládeže a tělovýchovy pro roky 2019–2020 činí **93 635 786 Kč**, z toho **18 300 000 Kč** investičních a **65 971 786 Kč**. (bez tečky, věta pokračuje na další straně)

Str. 4

neinvestičních finančních prostředků. Na rozvojové projekty pedagogické byla vyčleněna částka 9 364 000 Kč; tato částka dosahuje 10 % z celkové přidělené alokace<sup>2</sup>.

Vnitřní soutěž pro RPP se na ~~VŠB—TU Ostrava~~ **VŠB-TUO** řídí metodickým pokynem (Příloha 1).

Vyhlášené okruhy jsou v souladu s pravidly, které **kteřá** vyhlásilo MŠMT ČR v květnu 2018.

Str. 6 Chybí název tabulky

**IAK (chybí v seznamu zkratk)** se ve své metodice aktualizuje postupy pro akreditace v institucionálním prostředí. Sestaví harmonogram akreditací na univerzitě. Zaměří na vymezení kompetencí akademických pracovníků, vedoucích pracovníků, apod.

Str. 7

Hlavní cíle: odrážka navíc

Chybí název tabulky, sjednotit pomlčky či spojovníky viz

2019 -2020 - Zvýšení cílené kampaně informovanosti studentů středních škol

2019 - Analýza současného stavu

2019 - 2020 - Pokračování v nastavené metodice

Str. 8

V současné době jsou do IS Edison implementovány různé sestavy ohledně studia studentů, které nám pomáhají dřívější odhalení možných neúspěchů studentů. Některé závěry jsou podchycené ve Studijním a zkušebním řádu.

Rozvoj talentovaných studentů se na fakultách řídí vytvořenou metodikou a pro další roky bychom chtěli tuto aktivitu nadále podporovat. Taktéž je tomu i u podpory studentů se specifickými potřebami, kde se chystají další školení pracovníků studijních oddělení.

Str. 9

7. podpora studia zahraničních studentů na ~~VŠB—TUO~~ **VŠB-TUO**

5. posílení zapojení univerzity do programu ERASMUS+; ERASMUS;

Str. 10

Zdůvodnění výše cílových ukazatelů u každého indikátoru s ohledem na DZ 2016 – 2020:

Zdůvodnění výše cílových ukazatelů u každého indikátoru s ohledem na DZ 2016 – 2020:

Str. 11

U většiny odrážek chybí tečka na konci věty.

Str. 12

Bod 2. Pro efektivnější spolupráci se zaměstnavateli v oblasti ~~recruitmentu~~ **recruitmentu** a vstupu studentů na trh práce za pomoci moderních technologií bude vytvořena analýza potřebnosti a proveditelnosti za účelem návrhu zlepšení vzájemné spolupráce.

Str. 14

Hlavní cíle:

- Korelace událostí v síti, jejich vyhodnocení a automatizace bezpečnostních opatření v síti VŠB-TUO.
- Rozšíření WiFi sítě v rámci ~~campusu~~ **kampusu** univerzity.

Str. 16

Hlavní cíle, první odrážka odstranit (navíc)

- zavedení elektronického schvalování pro ekonomické a pracovněprávní agendy, (čárka tučně)

Str. 18

Cílové ukazatele odpovídají trendům rozvoje univerzity, Dlouhodobému záměru univerzity do roku 2020. Cílové ~~ukazatele~~ **ukazatele** jsou nastaveny tak, aby byly průběžně plněny v průběhu dvou let, ve kterých bude projekt probíhat.

Str. 19

- **implementace** v rámci modulu HR IS SAP, **(mezera navíc před implementace)**

Str. 21

### **1. Finanční výše investic na přístrojové vybavení**

~~VŠB-TUO~~ **VŠB-TUO** podporuje obnovu přístrojového vybavení a nákup nového přístrojového vybavení tak, aby byla zajištěna kvalita vzdělávání ve všech vzdělávacích stupních studijních...

Str. 28

Bod 2. V tomto ohledu je nezbytné disponovat ~~potřebných~~ **potřebnými** znalostmi na úrovni univerzity, které **je jsou** dle potřeby poskytovány jednotlivcům či projektovým týmům usilujících o „prodej svého know-how“.

Seznam zkratk

Chybí: **IAK, PR a IRP**

### **Dr. Šebesta**

- Doplnit odsazení při psaní odstavců.
- Str. 3, poslední věta – zrušit tečku na konci věty: ... **a 65 971 786 Kč neinvestičních finančních prostředků.**
- Str. 4 - **Příloha 1 není součástí předloženého dokumentu**, viz: „Vnitřní soutěž pro RPP se na VŠB – TU Ostrava řídí metodickým pokynem (Příloha 1).“
- Str. 6, druhá odrážka – „Zaměří **se** na vymezení kompetencí akademických pracovníků, vedoucích pracovníků, apod.“
- Str. 7, Hlavní cíle – odrážka navíc

- Str. 8, třetí odstavec – „Taktéž je tomu i u podpory studentů se specifickými potřebami, kde se chystají další školení pracovníků studijních oddělení.“
- Str. 8, čtvrtý odstavec – „V období 2019-20 bychom se chtěli především zaměřit na zvýšení propagace nabízených programů směrem ke středním školám a středním odborným školám.“
- Str. 8, čtvrtý a pátý odstavec – níže uvedené textové části nelze považovat za věty (schází základní stavební dvojice):  
 „Zvýšit informovanost uchazečů ohledně nabídky kvalitního vzdělávání na naší univerzitě, ať už je formou kroužků, soutěží, motivačních stipendií, účastí na vzdělávacích veletrzích, zřízením Pedagogické rady apod.“  
 „Věnovat se podpoře akademických pracovníků v přípravě kurzů určených především pro studenty 1. ročníku pro vyrovnání znalostí a dovedností v problémových předmětech.“
- Str. 9, hlavní cíle – psaní zkratky univerzity, správně „VŠB-TUO“
- Str. 10 - 2 x za sebou uvedena stejná věta + její tučné označení: „Zdůvodnění výše cílových ukazatelů u každého indikátoru s ohledem na DZ 2016 – 2020:“
- Str. 11, Aktivity vedoucí k dosažení cílů:, čtvrtá a šestá odrážka – doplnění zkratky univerzity „Kariérního centra VŠB-TUO“, totéž na str. 12 – doporučuji buď zavedení zkráceného označení nebo všude uvádět plný název
- Str. 12, Indikátory, 1. odstavec – „Ke zvýšení dobré uplatnitelnosti svých absolventů univerzita využívá...“
- Str. 14 – posunout poslední větu „Zdůvodnění výše cílových ukazatelů u každého indikátoru s ohledem na DZ 2016–2020:“ na další stranu
- Str. 16, Hlavní cíle – odrážka navíc
- Str. 21 – Indikátory, odstavec 1 – psaní zkratky univerzity, správně „VŠB-TUO“
- Str. 28, odst. č. 2 – „V tomto ohledu je nezbytné disponovat potřebnými znalostmi na úrovni univerzity, které jsou dle potřeby poskytovány jednotlivcům či projektovým týmům usilujících o „prodej svého know-how“.“
- Str. 29, Závěr – „Institucionální rozvojový plán VŠB-TUO byl projednán vedením univerzity a schválen dne 24. září 2018, projednán Vědeckou radou VŠB-TUO 5.10.2018, schválen Akademickým senátem VŠB-TUO 16. 10. 2018, projednán Správní radou VŠB-TUO dne 26. 10. 2018.
- Str. 35 - V seznamu zkratk schází RPP, IA, OV, IAK, IS, LED, ESIF, OP VVV, REM-PM, SAP, IS SAP, HR, BIM, PR, MŠ, ZŠ, FB, IRP, ISO.

## Dr. Váňová

Na titulní straně (str. 1) se neuvádí číslo strany.

Str. 3 a str. 4 Celková alokace finančních prostředků přidělených Ministerstvem školství mládeže a tělovýchovy pro roky 2019–2020 činí 93 635 786 Kč, z toho 18 300 000 Kč investičních a 65 971 786 Kč. Za 65 971 786 Kč je potřeba zrušit tečku a hlavně odstavec, aby věta kontinuálně pokračovala. Na rozvojové projekty pedagogické byla vyčleněna částka 9 364 000 Kč; tato částka dosahuje 10 % z celkové přidělené alokace<sup>2</sup>.

V současném textu se částka rozpadá na dva řádky. Po upravení předchozí věty pravděpodobně bude v pořádku, ale lepší je vkládat pevné mezery mezi číslice.

Str. 5. Proces sebecertifikace Národního kvalifikačního rámce. (zrušit mezeru mezi slovy sebe a certifikace)



- Nastavení činnosti Interní akreditační komise po udělení Institucionální akreditace. - 2019 – Vytvoření mechanismů kontroly a zajištění kvality nově akreditovaných studijních programů. (tečka na konci věty)

Proces sebecertifikace Národního kvalifikačního rámce. (zrušit mezeru mezi slovy sebe a certifikace)

Str. 6 V období 2019-2020 se univerzita musí zaměřit na funkčnost všech nově vzniklých vnitřních předpisů a zkorigovat případné nedostatky.

V oblasti zajišťování kvality bude snaha nastavit a udržet standardy kvality všech činností spojených se vzdělávací a tvůrčí činností, tak, aby řízení Institucionální akreditace bylo úspěšné. (zrušit čárku před tak a vložit čárku před aby)

IAK se ve své metodice aktualizuje postupy pro akreditace v institucionálním prostředí. Sestaví harmonogram akreditací na univerzitě. Zaměří se na vymezení kompetencí akademických pracovníků, vedoucích pracovníků, apod.

Str. 7 Hlavní cíle – tečky za větami s odrážkami, zrušit poslední prázdnou odrážku. Tečky za větami s odrážkami doplnit v celém textu (viz připomínky dr. Kashi).